

سلسلة الدراسات الاجتماعية

العدد (٧٥)

دراسة

إدارة المخاطر الاجتماعية

في دول مجلس التعاون الخليجي

إعداد

الدكتور أمانى قنديل

# المحتويات

٢١	.....	التقديم
٢٧	.....	الفصل الأول: مقاربة مفهوم إدارة المخاطر الاجتماعية.....
٢٨	.....	أولاً: تصاعد الاهتمام بالموضوع.....
٣١	.....	ثانياً: التعريف بالمفهوم.....
	.....	ثالثاً: اقتربنا من تحليل الإدارة الاجتماعية
٣٤	.....	للمخاطر.....
٣٦	.....	رابعاً: تحليل مصادر المخاطر الاجتماعية.....
	.....	الفصل الثاني: التنمية البشرية المستدامة وإدارة المخاطر
٤٤	.....	الاجتماعية.....
٤٥	.....	مقدمة
	.....	أولاً: الخريطة المفاهيمية للربط بين التنمية
٤٥	.....	المستدامة وإدارة المخاطر الاجتماعية...
٥٥	.....	ثانياً: ترتيبات إدارة المخاطر الاجتماعية.....
	.....	ثالثاً: متطلبات تحقيق فاعلية إدارة المخاطر
٥٩	.....	الاجتماعية.....
٦٧	.....	الفصل الثالث: خطوات إدارة المخاطر وإمكانات القياس.....

٦٨	.....مقدمة
٦٨	أولاً: نقطة البداية "سمات المخاطر".....
	ثانياً: مبادئ استرشادية لإدارة المخاطر
٧٢	الاجتماعية.....
	ثالثاً: اقترابات وخطوات إدارة المخاطر
٧٦	الاجتماعية.....
	لفصل الرابع: تفعيل إدارة المخاطر الاجتماعية في دول
٩٠	مجلس التعاون الخليجي.....
٩١	.....مقدمة
	أولاً: مقاربة نقدية لفلسفة السياسات
	الاجتماعية وإدارة المخاطر في دول
٩٣	مجلس التعاون الخليجي.....
٩٥	ثانياً: تجديد فلسفة السياسات الاجتماعية....
	ثالثاً: صياغة خريطة للمخاطر وخريطة
٩٨	للفئات المهمشة والأكثر احتياجا.....
١٠٣	رابعاً: شبكة الحماية من المخاطر الاجتماعية
١١٤	.....مناقشة الختامية.....
١٢٠	.....المراجع.....

## تقديم:

تكتسب هذه الدراسة المعنية بإدارة المخاطر الاجتماعية في دول مجلس التعاون الخليجي، أهمية كبيرة في هذه اللحظة الزمنية "الفارقـة" التي تشهدها المنطقة العربية ككل، وفي سياق النفاعـلات مع متغيرات العولمة، بأبعادها السياسية والاقتصادية والاجتماعية (وتضم متغيرات ثقافية وقيمـية)، وكذلك في سياق التطور الهائل في نظم المعلومات وشبـكات التواصل الاجتماعي Social Media.

إن "إدارة المخاطر الاجتماعية" Social Risk management تعني - وبصفة مبدئية- تدخلات عامة لدعم ومساندة الأفراد والأسر والمجتمعـات، لإدارة أية تهـديدات ومخـاطر - أيـا كان مصدرـها - للحفاظ على مستوى معيشـتهم ونوعـية حياتـهم، مع التركيز بشـكل خاص على الفئـات الـهـشـة والتي تـصـبـحـ اـحـتمـالـاتـ وـقـوـعـهـمـ فيـ دائـرةـ الفـقـرـ وـالـخـطـرـ،ـ هيـ الأـكـثـرـ تـرـجـيـحاـ...

إن "إدارة المخـاطـرـ الـاجـتمـاعـيـةـ"ـ،ـ والتيـ بـرـزـ الـاهـتمـامـ بـهـاـ منـ المنـظـورـينـ الأـكـادـيمـيـ وـالـعـلـميـ -ـ عـبـرـ السـيـاسـاتـ الـاجـتمـاعـيـةـ -ـ هيـ مـفـهـومـ جـدـيدـ اـرـتـبـطـ بـنـهـاـيـةـ الثـمـانـيـنـياتـ منـ القـرنـ العـشـرـينـ،ـ ليـحـتـلـ مـكـانـةـ مـتـقدـمةـ ضـمـنـ الـأـوـلـويـاتـ،ـ فـيـ العـقـدـ الـأـوـلـ منـ الـأـلـفـيـةـ الـثـالـثـةـ.

إن مـفـهـومـ "ـإـدـارـةـ الـمـخـاطـرـ الـاجـتمـاعـيـةـ"ـ،ـ يـتـجاـوزـ مـفـهـومـ الرـعـاـيـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ social welfare أو social careـ،ـ فـهـوـ بـالـفـعـلـ يـطـرـحـ إـطـارـ مـفـاهـيمـ جـدـيدـ،ـ يـتـخـطـىـ الإـطـارـ المرـجـعـيـ التـقـليـديـ -ـ وـالـذـيـ تـسـيرـ عـلـيـهـ

غالبية الدول العربية - إلى آفاق أكثر رحابة في السياسات الاجتماعية، ترتبط بالتنمية البشرية المستدامة، والاستقرار الاجتماعي....

إن إدارة المخاطر الاجتماعية تتقاطع وتتدخل مع السياسة الاجتماعية، وتوظف عدة أدوات وأليات اقتصادية واجتماعية ومالية وسياسية، تستهدف العدالة الاجتماعية (تحديداً إعادة توزيع الدخل)، وتوفير الحماية الاجتماعية للفئات المهمشة والمستبدة لدمجهم في المجتمع... إذن نحن أمام مفهوم وأفعال اجتماعية *social actions* جديدة، ترتبط بمخاطر شديدة في القرن الحادي والعشرين، ويتم التعبير عنها "بمجتمع المخاطر العالمي"، حيث يسعى هذا الطرح "لإدارة المخاطر الاجتماعية" للإسهام في التنمية البشرية المستدامة، وتصحيح مسارات السوق، وإعادة توزيع الدخل، وضمان الاستقرار الاجتماعي، والتعامل مع قضايا الإقصاء والتهميش... المفهوم على هذا النحو، مدمج في السياسات الاجتماعية، منذ التخطيط لها، وفي عملية التنفيذ.. أي أنها تستهدف أن يكون ركن رئيسي دائم - وليس مؤقت - لحماية الأفراد والجماعات والأسر والمجتمع ككل، من مخاطر قد يكون مصدرها السوق (الذي اتسم بالتوخش)، أو مخاطر طبيعية (زلزال، أعاصير، كوارث بيئية.....) أو من صنع الإنسان (بيئة العمل، البطالة، الإرهاب، الإقصاء الاجتماعي والسياسي..).

وهنا، وفي هذا التقديم لدراسة إدارة المخاطر الاجتماعية، يهمنا التأكيد على عدة أمور تعكس لنا "القيمة المضافة" من هذا العمل العلمي:

١. هناك ندرة أو شبه غياب للدراسات العربية المعنية بإدارة المخاطر الاجتماعية، وما هو متوفّر منها ويهتم بدول مجلس التعاون الخليجي<sup>(١)</sup>، يركز على السياسات الاجتماعية أو التوجّه التقليدي للرعاية الاجتماعية خاصة تجاه الفقراء والفّئات المهمشة... وهو ما يعني – وفقاً لمراجعةنا للأدبيات – إنّ هذا العمل الذي نقدم له هو الأول على الساحة العربية، الذي يهتم بتحليل السياسات الاجتماعية، من زاوية قدراتها على إدارة المخاطر الاجتماعية، بالإضافة إلى توضيح المفاهيم التنموية الأخرى المتداخلة مع الموضوع.. إن أي أفعال *actions* تتوجّه لإدارة المخاطر الاجتماعية لابد وأن تستند إلى بحوث ودراسات وترانّم معلوماتي ومعرفي، يشكّل الأساس العملي لإدارة "المخاطر الاجتماعية".

٢. يرتبط بما سبق أن "المرادفات الاجتماعية"، والتي تعنى بتقييم الأوضاع الاجتماعية ومراقبة مصادر المخاطر والتواترات الاجتماعية وغيرها، تواجهها محدود للغاية في غالبية الدول العربية، سواء في الجامعات أو مراكز البحث، أو معاهد التخطيط القومي... يضاف إلى ذلك أنها حتى إن تواجدت (مثال: المرصد الاجتماعي في مكتبة الإسكندرية)، فهي تفتقد الجسور بينها وبين صانعي السياسات من ناحية، وعملها "موسمي" لا يتسم بالاستدامة من ناحية أخرى<sup>(٢)</sup>.

٣. يعني ذلك أن الدراسة هذه تنبه إلى أهمية تواجد "مراصد اجتماعية"، تسهم في تقييم ومراقبة المخاطر المتنوعة التي

يمكن أن يتعرض لها الأفراد والأسر والمجتمعات، وأن تتوالى مع صناع السياسة الاجتماعية.

٤. الأمر الثالث إن دراسة المخاطر الاجتماعية تدخل ضمن ما يطلق عليه **Action research**، أي البحوث والدراسات التي تعتمد على إطار مفاهيمي واضح وتعتمد على أدوات ومسوح ميدانية، وتوظف نتائجها للتأثير في السياسات الاجتماعية وتغيير الواقع.

إذن أحد أبعاد "القيمة المضافة" للاهتمام بدراسة المخاطر الاجتماعية، أنها تربط ما بين الجوانب الأكademie، وبين الواقع بكل سماته وخصوصياته، وهو ما يفتح الباب للتميز في عملية إدارة المخاطر، ويجعلنا نتخطى النماذج وـ"القوالب الجاهزة"، التي يتم الترويج لها أحياناً من مؤسسات عالمية ومعاهد غربية.

٥. من المهم التتبّع إلى أن هناك مفاهيم متعددة ومتّوّعة لإدارة المخاطر الاجتماعية، بعضها ضيق ومحدود (قد يقتصر على مخاطر بيئـة العمل والسوق) وبعضها الآخر متـسع، له أبعـاد ثقافية واجتماعية واقتصادية وسياسية وقانونية (وهو ما تتبـّعـاه هذه الدراسة<sup>(٣)</sup>).

إذن نحن أمام اقتراب شامل من الموضوع، متعدد الأبعـاد والمـداخل، يطلق عليه **Multi disciplinary approach**، وهو ما قد يشكل صعوبـاتـ أمام بعض الباحثـينـ، إلا أنه مـدخلـ يـسـتـندـ

إلى عملية التفاعل، والتأثير والتأثير بين كل المتغيرات، فإدارة المخاطر مثلاً يعتمد على الثقافة المجتمعية، وما قد يشكل مخاطر شديدة/ عالية في سياق مجتمعي معين، قد لا يدرك على هذا النحو في سياق ثقافي آخر.

٦. الأمر الآخر الذي ينبغي التأكيد عليه، في تقديمنا لهذه الدراسة، أن هناك مفاهيم تنمية متعددة تتفاعل وتلتافي وتتقاطع مع المفهوم الرئيسي لهذه الدراسة - وهو إدارة المخاطر الاجتماعية- أبرزها: التنمية المستدامة، التمكين، الإدماج الاجتماعي، بناء شراكات فاعلة، التخطيط الاستراتيجي، الحماية الاجتماعية، الأمن الإنساني، المسؤولية الاجتماعية، تدفق المعلومات بشفافية... هذه المفاهيم وغيرها، سوف تتعرض لها في سياق هذه الدراسة من منظور علاقتها بإدارة المخاطر الاجتماعية.

بالرغم من تعدد المفاهيم التي ترتبط بإدارة المخاطر الاجتماعية، ومن زوايا مختلفة، فإن مراكز الاهتمام الرئيسية هي: السياسة الاجتماعية، إدارة المخاطر الاجتماعية، تحقيق العدل الاجتماعي والاستقرار.

٧. الأمر الأخير الذي يهمنا إبرازه، وأخذه في الاعتبار في كل مراحل هذا العمل، هو أن العولمة - التي تبلورت بوضوح في العقد الأول من الألفية الثالثة- قد أثرت بشكل كبير على الاهتمام العالمي بإدارة المخاطر الاجتماعية.. لماذا؟